

SIA "Liepājas teātris" vidējā termiņa darbības stratēģija 2019 – 2021

3.pielikums

Kapitālsabiedrības SIA "Liepājas teātris" vidējā termiņa stratēģijas nefinanšu mērķu plāns 2019.-2021.gadam

IZPILDE PAR 2019.GADU

Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rezultātīvie rādītāji	Izpildes termiņš	Nepieciešamais finansējums (EUR)	Finansējuma avots	Atbildīgais	Faktiskā rādītāju izpilde	Izpildes izmaksas	Skaidrojumi par būtiskām novirzēm
REPERTUĀRS UN TRUPA									
1. Īstenot repertuāra māksliniecisko daudzveidību									
	1.1. Iestudēt jauniestudējumus gadā, lai nodrošinātu žanru daudzveidību	Vismaz 8 jauniestudējumi gadā/sezona	2019.,2020., 2021.	280000,00	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi, VKKF līdzfinansējums	Valde	11 jauniestudējumi	361865	Ražošanas izmaksu pieaugums
	1.2. Iestudēt bērnu un jauniešu izrādi	1 jauniestudējums sezonā	2019.,2020., 2021.	25000,00	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi, VKKF līdzfinansējums	Valde	2 jauniestudējumi	39851 (iekļauts arī 1.1.pozīcijā)	Piesaistot VKKF finansējumu iestudēta otra izrāde - maza formāta izrāde Latvijas skolas somas programmai

	1.3.Nodrošināt izrāžu rādīšanu Liepājas teātrī un viesizrādēs	Vismaz 190 izrādes gadā	2019.,2020., 2021.	200000,00	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi, VKKF līdzfinansējums	Valde	216 izrādes	193767	Reaģējot uz pieprasījumu, izmantotas iespējas izsludināt papildizrādes, ieplānot papildu izrādes otrdienas
	1.4. Augsta līmeņa profesionālu mākslinieku un speciālistu piesaiste	Vismaz 4 jauniestudējumos augsta līmeņa profesionālu mākslinieku un speciālistu piesaiste	2019.,2020., 2021.	20000,00	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi, VKKF līdzfinansējums	Valde	8 iestudējumos piesaistītas radošās komandas ar augsta līmeņa māksliniekiem, tajā skaitā 3 iestudējumos piedalās ārvalstu radošie speciālisti	201217 (iekļauts arī 1.1.pozīcijā)	
2. Īstenot Liepājas teātra izrādes mazajā zālē kā pastāvīgā spēles laukumā un aktualizēt finansējuma iespējas Liepājas teātra Mazās Zāles būvniecībai.									
	2.1. Iestudēt mazās formas izrādi teātra Mazajā zālē koncertzālē "Lielais Dzintars"	1 jauniestudējums sezonā	2019.,2020., 2021.	15000,00	Pašvaldības dotācija	Valde	2 jauniestudējumi	36318 (iekļauts arī 1.1.pozīcijā)	Plānots 1, īstenoti 2 jauniestudējumi

3. Nodrošināt mākslinieciskā personāla attīstību un izaugsmi									
	3.1.Nodrošināt trupas fizisko attīstību	Regulāri īstenot skatuves kustības nodarbības, fiziskās nodarbības un relaksējošās nodarbības (atbilstoši iestudējumu prasībām)	2019.,2020., 2021.	5000,00	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Trupas vadītājs	Nodrošinātas regulāras nodarbības pie režisora D.Petrenko, iluzionistu apmācības un <i>slackline</i> treniņi jaunuzveduma sagatavošanas procesā	2175	
	3.2.Nodrošināt trupai vokālās nodarbības	1 reizi nedēļā īstenot vokālās nodarbības aktieriem (atbilstoši iestudējumu prasībām)	2019.,2020., 2021.	1000,00	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Trupas vadītājs sadarbībā ar vokālo pedagogu	Nodarbības nodrošinātas pie I.Dreimanes, sagatavojot Teātra dienas koncertuzvedumu "Meklējam aktierus" un Gadumijas koncertuzvedumu "Sajūtu stāsts", kā arī papildī nodarbības pie I.Kerēvicas, sagatavojot mūziklu "Purva bridējs ugunī"	3164	
	3.3. Nodrošināt aktieriem citu teātru	Sadarbībā ar citiem teātriem, nodrošināt	2019.,2020., 2021.	Amata algas ietvaros	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Trupas vadītājs sadarbībā ar	Pēc pieprasījuma mārketinga direktors	0	

	apmeklējumu pieredzes apmaiņai	aktieriem izrāžu apmeklējumu				mārketinga direktoru	organizējis iespēju apmeklēt citu teātru izrādes		
4. Sadarboties ar dažādām nacionāla un starptautiska mēroga organizācijām, lai piedalītos teātra festivālos									
4.1.Dalība nacionāla mēroga festivālā vai citā projektā	Vismaz 1 sadarbības projekts sezonā	2019.,2020., 2021.	1000,00	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Valdes priekšsēdētājs sadarbībā ar literāro padomnieku				Nav īstenots finansējuma trūkuma dēļ
4.2.Dalība starptautiska mēroga festivālā vai citā projektā	Vismaz 1 sadarbības projekts sezonā	2019.,2020., 2021.	4000,00	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Valdes priekšsēdētājs sadarbībā ar literāro padomnieku				Nav īstenots finansējuma trūkuma dēļ
4.3.Dalība starptautiskos teātra festivālos jaunu augsta līmeņa profesionālu mākslinieku piesaistei	2 teātra festivālu apmeklējums ārvalstīs	2019.,2020., 2021.	2000,00	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Valdes priekšsēdētājs	Festivāls Zelta maksa, Maskavā, Krievijas Federācija, 2019.gada aprīlis / Teātru festivāls Ķīnas Tautas Republikā pēc Starptautiskā teātra institūta uzaicinājuma, 2019.gada novembris			

5. Piesaistīt Liepājas Universitātes aktiermākslas programmas aktierus Liepājas teātrim, pēc programmas absolvēšanas iesaistot pastāvīgajā aktieru trupā, lai veidotu sabalansētu aktieru trupu									
	5.1. Vismaz 1 sadarbības projekts ar Liepājas Universitātes aktiermeistarības studentiem sezonā	Vismaz 1 sadarbības projekts ar Liepājas Universitātes aktiermeistarības studentiem sezonā	2019.,2020., 2021.	500,00	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Valde sadarbībā ar mārketinga direktoru	Liepājas Universitātes aktiermeistarības studenti tiek iesaistīti Liepājas teātra repertuāra iestudējumos, gan jauniestudējumos, gan aizvietojojot aktierus attaisnotas prombūtnes gadījumā. Aktuāli studenti iesaistīti 5 jauniestudējumos, tajā skaitā mūziklā Purva bridējs ugunī 8 no studentiem		
PERSONĀLS									
1. Nodrošināt profesionālu, motivētu un									

apmācītu personālu, kompetenču paaugstināšana									
	1.1. Nodrošināt apmācības, seminārus teātra darbiniekiem profesionalitātes pilnveidošanai	30 personu kvalifikācijas celšana	2019.,2020., 2021.	3000,00	Pašu ieņēmumi	Personāla direktors	Dažāda veida un satura apmācībās piedalījušies 25 darbinieki, nodrošināta arī visu darbinieku regulārā apmācība atbilstoši ugunsdrošības un darba drošības noteikumiem	550	
	1.2. Nodrošināt apmācības, seminārus teātra valdei profesionalitātes pilnveidošanai	2 personu kvalifikācijas celšana	2019.,2020., 2021.	1000,00	Pašu ieņēmumi	Personāla direktors		0	Nemot vērā finanšu iespējas, šādas apmācības netika īstenotas
	1.3. Nodrošināt pieredzes apmaiņas pasākumus teātra darbiniekiem un valdei	30 personu pieredzes pilnveide	2019.,2020., 2021.	1000,00	Pašu ieņēmumi	Personāla direktors	Teātra valde pieredzes apmaiņā apmeklējusi Jauno Rīgas teātri (valdes locekle), Valmieras teātri, Dailes teātri, Nacionālo teātri, Rīgas Krievu teātri (valdes priekšsēdētājs)	500	
2. Realizēt efektīvu personālpolitiku un nodrošināt konkurētspējīgu									

darbinieku atalgojumu									
	2.1. Pārskatīt iespēju palielināt darba algas teātra darbiniekiem	Vidēji 3% pieaugums	2019.,2020., 2021.	Amata algas ietvaros	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Valde sadarbībā ar personāla direktoru	2019.gadā atalgojuma izmaiņas netika īstenotas, izņemot divus aktierus, kam atbilstoši noslogojumam iepriekšējā sezonā jūlijā tikai veiktas izmaiņas atalgojumā	1345 6 mēnešu atlīdzības pieauguma daļa	
3. Piesaistīt kvalificētus speciālistus									
	3.1. Izveidot vēl vienu dekorāciju montētāju amata vienību	1 amatu vienība	2019	Amata algas ietvaros	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Personāla direktors sadarbībā ar tehnisko direktoru	Izveidota 1 jauna amata vienība Skatuves strādnieks	6403 gada atlīdzība, pamatalga	
	3.2. Izveidot vēl vienu skaņu operatora amata vienību	1 amatu vienība	2019	Amata algas ietvaros	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Personāla direktors sadarbībā ar tehnisko direktoru	Izveidota 1 jauna amata vienība Skaņu operators	9679 gada atlīdzība, pamatalga	
	3.4.Izveidot vēl vienu ģērbējas amata vienību	1 amatu vienība	2020	Amata algas ietvaros	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Personāla direktors sadarbībā ar tehnisko direktoru	Izveidotas 2 jaunas pusslodzes amata vienības ģērbēja palīgs	6403 gada atlīdzība, pamatalga	
4. Realizēt darbinieku apdrošināšanu									

	4.1.Iegādāties veselības apdrošināšanas polises darbiniekiem	Darbinieku veselības apdrošināšanas polises	2019.,2020., 2021.	15000,00	Pašu ieņēmumi	Valdes sadarbībā ar personāla direktoru	Darbinieku veselības apdrošināšanas polises 82 darbiniekiem	12798	
	4.2.Iegādāties nelaimes gadījumu apdrošināšanas polises darbiniekiem ar paaugstināta riska darbu	Darbinieku nelaimes gadījumu apdrošināšanas polises	2019.,2020., 2021.	300,00	Pašu ieņēmumi	Valdes sadarbībā ar personāla direktoru	Darbinieku nelaimes gadījumu apdrošināšanas polises 42 darbiniekiem	339	
5. Uzturēt personas datu aizsardzību sistēmu									
	5.1. Veikt auditu un izstrādāt/aktualizēt iekšējos normatīvos aktus personas datu aizsardzības jomā	Veikts audits un izstrādāti/aktualizēti iekšējie normatīvie akti personas datu aizsardzības jomā	2019.,2020., 2021.	500,00	Pašu ieņēmumi	Valde sadarbībā ar personāla direktore	2019.gadā nav īstenots resursu nepietiekamības dēļ, nav identificēta būtiska nepieciešamība	0	
TEHNISKĀ DAĻA									
1.Skaņas nodrošināšanas aprīkojuma atjaunošana un pilnveidošana									
	1.1.Skaņu pulsts nomaiņa	1 skaņu pulsts	2019.	44600,00	Nepieciešama papildu finansējuma piesaiste	Tehniskais direktors		0	Nav piesaistīts papildu finansējums

	1.2.Galvas mikrofonu nomaiņa	24 jauni galvas mikrofonu	2019.	9600,00	Nepieciešama papildu finansējuma piesaiste	Tehniskais direktors		0	Nav piesaistīts papildu finansējums
	1.3.USB kontrolieris Qwidget	1 kontrolieris	2019.	300,00	Pašu ieņēmumi	Tehniskais direktors			Nav īstenots finansējuma trūkuma dēļ
	1.4.Dators fonogrammām	1 dators	2019.	1600,00	Pašu ieņēmumi	Tehniskais direktors			Nav īstenots finansējuma trūkuma dēļ
	1.5.Galvas mikrofonu lādējamās baterijas ar aprīkojumu barošanas elementu optimizācijai	1 komplekts ar 25 barošanas elementiem	2019.	4800,00	Nepieciešama papildu finansējuma piesaiste	Tehniskais direktors	1 komplekts ar 36 barošanas elementiem, piesaistot projekta finansējumu	5684	
	1.6. Monitora skandu statīvu iegāde	2 gab	2019.	200,00	Pašu ieņēmumi	Tehniskais direktors			Nav īstenots finansējuma trūkuma dēļ
	1.7.Iegādāties transporta kasti skaņas aparatūras piederumiem	1 gab.	2019.	300,00	Pašu ieņēmumi	Tehniskais direktors	1 gab.	88	
3.Skatuves gaismu sistēmas attīstības 3.kārta									
	3.1.Skatuves priekšgaismu komplekta uzstādīšana	1 komplekts	2019.	129000,00	Nepieciešama papildu finansējuma piesaiste	Tehniskais direktors			Nav piesaistīts papildu finansējums

4.Gaismu nodrošināšanas aprīkojuma atjaunošana un pilnveidošana									
	4.1.Stage Light prožektoru nomaiņa	2 gab	2019.	8000,00	Nepieciešama papildu finansējuma piesaiste	Tehniskais direktors			Nav īstenots finansējuma trūkuma dēļ
	4.2.Manuālo gaismu stangu nomaiņa pret elektriskām	1 gab	2021.	20000,00	Nepieciešama papildu finansējuma piesaiste	Tehniskais direktors	Īstenots 1.gaismu stangas remonts	5605	
5.Zāles un skatuves akustikas sistēmas atjaunošana									
	5.1.Zāles un skatuves akustikas sistēmas atjaunošana	1 sistēma	2021.	145000,00	Nepieciešama papildu finansējuma piesaiste	Tehniskais direktors	2019.gada novembrī uzsākta apskaņošanas 1.kārtas atjaunošana	48981	
6.Skatuves darba organizācijas uzlabošana									
	6.1.Atjaunot orķestra bedres podestus	10 gab	2019.	3500,00	Pašu ieņēmumi	Tehniskais direktors			Nav īstenots finansējuma trūkuma dēļ
7.Ražošanas cehu aprīkojuma uzlabošana									

	7.1.Regulāra ražošanas cehu aprīkojuma uzlabošana	2 gab.	2019.,2020., 2021.	1000,00	Pašu ieņēmumi	Tehniskais direktors			Nav īstenots finansējuma trūkuma dēļ
	7.2.Iegādāties dobšanas darba galdu	1 gab.	2019.	900,00	Pašu ieņēmumi	Tehniskais direktors			Nav īstenots finansējuma trūkuma dēļ
SAIMNIECISKĀ DAĻA									
1. Apsaimniekot teātra ēku atbilstoši noslēgtajam pārvaldīšanas līgumam un normatīvo aktu prasībām									
	1.1.Jumta remonts un jumta bojājumu radīto seku novēršana	Jumta daļas remonts, bojājumu novēršana 3 telpās	2019.	48000,00	Nepieciešama papildu finansējuma piesaiste	Saimnieciskais direktors	Jumta daļas remonts, bojājumu novēršana 5 telpās	38388	
	1.2.Ēku tehniskā apsekošana (Saskaņā ar 02.09.2014.MK noteikumiem Nr.529 "Ēku būvnoteikumi" 191.punktu ēkas tehniskā apsekošana veicama ne retāk kā reizi 10 gados. Teātra ēkai (ēkām) veikta 2009.gadā.)	Tehniskās apsekošanas slēdziens	2019.	3000,00	Pašvaldības dotācija	Saimnieciskais direktors	Ēkas Teātra ielā 4 tehniskā apsekošana	2500	

	1.3.Atjaunot ugunsdrošības un balss izziņošanas sistēmu	Atjaunota sistēma	2019.	5000,00	Nepieciešama papildu finansējuma piesaiste	Saimnieciskais direktors			Nav piesaistīts papildu finansējums
	1.5.Koku kopšana, lai mazinātu ietekmi uz būvēm Teātra ielā 2	Sakopti 7 koki	2019.	3000,00	Pašvaldības dotācija	Saimnieciskais direktors	Nodrošināta pasākuma īstenošana sadarbībā ar Komunālo pašvaldi	0	
2. Vizuāli uzlabot ēku									
	2.2.Atjaunot garderobes leti	1 gab	2020.	1000,00	Pašvaldības dotācija	Saimnieciskais direktors	Atjaunota garderobes lete pašu spēkiem vasaras darbu plāna ietvaros	654	
	2.3.Veikt ventilācijas pievadi dekorāciju cehā krāsošanas darbiem	1 gab.	2019.	5000,00	Nepieciešama papildu finansējuma piesaiste	Saimnieciskais direktors, tehniskais direktors	1 ventilācijas pievada izveide	930	Īstenots vienkāršots ventilācijas pievada risinājums
3. Nodrošināt saimniecisko darbību									
	3.1.Iegādāties transporta līdzekli pasažieru pārvadājumiem un ikdienas sagādes nodrošināšanai	1 gab.	2019.	30000,00	Nepieciešama papildu finansējuma piesaiste	Saimnieciskais direktors	1 transporta vienības iegāde	24200	Iepirkuma rezultātā noteikta cena
4. Kontrolēt un optimizēt teātra ēku ekspluatācijas izdevumus									

	4.1. Veikt ēku energoaudītu energoresursu patēriņa samazināšanai	2 ēkas energoefektivitātes sertifikāti	2019., 2020.	1500,00	Pašvaldības dotācija	Saimnieciskais direktors			Nav īstenots finansējuma trūkuma dēļ
	4.2. Skatītāju zāles temperatūras devēja pārvietošana, aukstumapgādes automātiskās vadības savienošana ar PN1 vadības sadalni un algoritma izveide, BMS virsvadības kontroliera atjaunināšana, modernizācija, enerģijas monitoringa un uzskaites sistēmas izveide	Uzlabota sistēma	2019., 2020., 2021.	5000,00	Nepieciešama papildu finansējuma piesaiste	Saimnieciskais direktors	BMS darbības atjaunošana, citi pasākumi nav šitenoti finansējuma trūkuma dēļ	150	Īstenota tikai atsevišķas funkcijas sakārtošana
5. Nodrošināt atbilstošus darba apstākļus									
	5.1. Mākslinieka kabineta remonts (siltināšana), 4. stāva sanitārās telpas siltināšana, sieviešu kostīmu pārzīnes noliktavas telpas	4 telpu remonts	2019., 2020., 2021.	2000,00	Nepieciešama papildu finansējuma piesaiste	Saimnieciskais direktors	Sieviešu kostīmu pārzīnes noliktavas telpas remonts jumta remonta līguma ietvaros	1248	Īstenots daļēji

	5.2.Maldera zālē problēmsituācijas novēršana (sienas konstrukciju pelējuma veidošanās, kosmētiski bojājumi), risinājums saules ietekmes mazināšanai	1 telpas remonts	2019.	3000,00	Nepieciešama papildu finansējuma piesaiste	Saimnieciskais direktors	Maldera zālē problēmsituācijas novēršana (sienas konstrukciju pelējuma veidošanās, kosmētiski bojājumi) jumta remonta līguma ietvaros	2290	Īstenots daļēji
	5.3.Aktieru foajē remonts un aprīkojuma atjaunošana	1 telpas remonts	2019.	3000,00	Nepieciešama papildu finansējuma piesaiste	Saimnieciskais direktors	Aktieru foajē remonts	852	Īstenots daļēji
6.Nodrošināt skatuves konstrukcijas darbības									
	6.1.Skatuves apkalpošanas tilta remonts (gaismu tilts)	Veikts remonts		2900,00	Pašvaldības dotācija	Saimnieciskais direktors	Atjaunots skatuves apkalpošanas tilts labajā pusē pašu spēkiem vasaras darbu plāna ietvaros	657	Īstenots daļēji
MĀRKETINGS UN PUBLICITĀTE									
1. Ieviest dažādas mārketinga aktivitātes skatītāju skaita, kā arī ieņēmumu saglabāšanai un palielināšanai									

	1.1. Izstrādāt jaunu Liepājas teātra mājas lapu un sasaistīt to ar mobilās aplikācijas lietotni	1 mājas lapa 1 mobilā aplikācija	2019.	10000,00	Nepieciešama papildu finansējuma piesaiste	Mārketinga direktors	1. 2019. gada septembrī izsludināts koncepta konkurss un cenu aptauja par jaunas mājas lapas izveidi 2. 2019. gada novembrī tika izvēlēts mājas lapas izstrādātājs		Nav piesaistīts papildu finansējums
	1.2. Nodrošināt repertuārā esošo izrāžu video rullīšus	Vismaz 5 izstrādāti jauniestudējumu reklāmas video rullīši gadā	2019., 2020., 2021.	Mārketinga budžeta ietvaros	Pašu ieņēmumi	Mārketinga direktors	Izstrādāti reklāmas rullīši jauniestudējumiem: Purva Bridējs Šekspīrs Mēness neredzamā puse Vienaldzības gadsimts	736	
	1.3. Sagatavot un realizēt reklāmas un informatīvos materiālus	7-10 repertuāra bukleti gadā; 7-10 reizes gadā nodrukātas repertuāra afišas; Jauniestudējumu afišas; kampaņveidīgi nodrukātas afišas un flaieri, kā arī citi drukas darbi teātra akcijām, pēdējām izrādēm utt.; Vismaz 15 vides baneri gadā; 3-5 reizes izvietotas	2019., 2020., 2021.	Mārketinga budžeta ietvaros	Pašu ieņēmumi	Mārketinga direktors		9219	

		afišas Liepājas pieturvietās							
	1.5. Palielināt reklāmas vietu izplatīšanas skaitu	Reklāmas vietu skaits pieaug par 10 vienībām katru gadu	2019.,2020., 2021.	Amata algas ietvaros	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Mārketinga direktors	Atbilstoši aktuālajiem sabiedrības paradumiem tiek veidotas jaunas sadarbības gan ar sabiedriskās ēdināšanas vietām, gan medijiem, gan arī virtuālajā vidē. Jaunas vietas: Maestro Design Hotel, Grēks, Jura staļļi, Aizputes Mākslas skola, Juliett, Viesnīca "ROMA", Metalurga poliklīnika, Čili Pica (Zivju ielā), Otrā elpa, Marcipāns u.c.vietas Liepājā		

							un Kurzemē (Pāvilosta, Kuldīga).		
	1.6. Īstenotaas izstādes un kampaņas par teātra aktualitātēm	4 izstādes					Izstāde sadarbībā ar Liepājas muzeju par izrādi "Liepāja - Latvijas galvaspilsēta", aktiera A.Kaušeļa izstādes (izrāde "Ģērbējs", A.Albužes jubilejas izstāde), LIAA izstāde #ZinātneLatvijai		
	1.7. Īstenotas diskusijas ar skatītājiem diskusiju ciklā "KURŠ KURU"	2 diskusijas							
	1.8. Izveidota blogo vietne "Runā Liepājas teātris" par teātra aktualitātēm								

	KURŠ KURU sezonas laikā								
2. Saglabāt regulāru publicitāti lokālajos, nacionālajos un starptautiskajos medijos									
	2.1. Sadarboties ar Liepājas, Latvijas un ārvalstu medijiem	Vismaz 3 publikācijas nedēļā; Vismaz 2 raksti/intervijas mēnesī Vismaz 1 TV sižets mēnesī Nodrošinātas fotosesijas visiem jauniestudējumiem gadā	2019.,2020., 2021.	Amata algas ietvaros	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Literārais padomnieks	Vismaz 3 publikācijas nedēļā; Vismaz 2 raksti/intervijas mēnesī Vismaz 1 TV sižets mēnesī Nodrošinātas fotosesijas visiem jauniestudējumiem gadā		
	2.2. Regulāri ar informāciju papildināt teātra mājas lapu un sociālos tīklus	Pieaudzis sociālo tīklu un mājas lapas apmeklētāju skaits	2019.,2020., 2021.	Amata algas ietvaros	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Mārketinga direktors sadarbībā ar literāro padomnieku	Facebook pieaugums - 581 sekotājs (kopējais sekotāju skaits uz 30.04.2020. - 6771) Twitter kopējais sekotāju skaits (30.04.2020.) - 6530 Instagram kopējais sekotāju skaits (30.04.2020.) -		

							3214 Mājas lapas skatījumu pieaugums- 6057 (no 88149 uz 94206)		
	2.3. Organizēt preses konferences	Vismaz 1 preses konference gadā	2019.,2020., 2021.	Amata algas ietvaros	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Literārais padomnieks	Preses konference 2019.gada augustā Liepājas pārstāvniecībā Rīgā		
3. Veicināt jaunās paaudzes auditorijas piesaisti									
	3.1. Piedalīties projektā "Latvijas skolas soma", piedāvājot auditorijai paredzētas izrādes un aktivitātes	Īstenoti vismaz 10 pasākumi gadā	2019.,2020., 2021.	Amata algas ietvaros	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Mārketinga direktors	Programmas ietvaros Liepājas teātra izrādes ir apmeklējuši 9675 skatītāji, biļešu ieņēmumi - EUR 64 213, iestudēta mazā formāta izrāde "Kā top izrāde?"		
	3.2. Veidot tikšanās ar jaunās paaudzes skatītājiem	Vismaz 10 tikšanās skolās; Vismaz 2 diskusijas teātrī pirms/pēc izrādēm	2019.,2020., 2021.	Amata algas ietvaros	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Mārketinga direktors	Īstenotas vairāk kā 10 tikšanās ar skolu jauniešiem, kā arī īstenotas 2 diskusijas ar skatītājiem		

4. Izvērtēt un paplašināt pieejamo atlaižu piedāvājumu maznodrošinātajām sociālajām grupām									
	4.1. Izveidot jaunu atlaižu politiku, atsevišķos pasākumos paredzot bezmaksas sēdvietas sociāli maznodrošinātajām sabiedrības grupām	Izveidota jaunas atlaižu vadlīnijas/atlaižu politika	2019.	Amata algas ietvaros	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Mārketinga direktors			Nav īstenots, nav bijis aktuāls pieprasījums
5. Piesaistīt papildus finansējumu un palielināt teātra ieņēmumus									
	5.1. Attīstīt sadarbību ar esošajiem un potenciālajiem atbalstītājiem un partneriem	Noslēgti vismaz 10 sadarbības līgumi gadā	2019.,2020., 2021.	Amata algas ietvaros	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Mārketinga direktors			Nav īstenots personāla resursu trūkuma dēļ
	5.3. Realizēt jauniestudējumu programmas	Izstrādātas izrāžu programmas skatītājiem	2019.,2020., 2021.	Mārketinga budžeta ietvaros	Pašu ieņēmumi	Mārketinga direktors	Izveidotas jauniestudējumu programmas visiem 11 jauniestudējumiem		

	5.4. Saglabāt ekskursiju skaitu, kā arī dažādot to saturu, atbilstoši ieinteresētajām profesijām	Vismaz 2-3 ekskursijas mēnesī	2019.,2020., 2021.	Amata algas ietvaros	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Mārketinga direktors	1573 ekskursijas apmeklētāji		Īstenots daļēji, ekskursiju piedāvājums ir paplašināts, izstrādājot ekskursiju plānu ar radošajām darbnīcām un meistarklasēm. Nepieciešama ekskursiju satura dažādība ekskursijām ar gidu.
	5.5. Nodrošināt kvalitatīvu un ērtu korporatīvo/viesu pasākumu norisi	Vismaz 5 viesu pasākumi gadā	2019.,2020., 2021.	Amata algas ietvaros	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Mārketinga direktors	Nodrošināta 9 viesu pasākumu norise Liepājas teātra Lielajā un Mazajā zālē		
	5.6. Izstrādāt maksas pakalpojumu cenrādi		2019.	Amata algas ietvaros	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Mārketinga direktors	Veiktas atsevišķas izmaiņas maksas pakalpojumu cenrādī		Īstenots daļēji

	5.7. Nodrošināt tērpu un rekvizītu īri	Ieņēmumu stabilizēšana no īres pakalpojumiem	2019.,2020., 2021.	Amata algas ietvaros	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Mārketinga direktors			Netiek īstenots piemērotu telpu trūkuma dēļ, kā arī nav izstrādāts vienots un atbilstošs pakalpojuma aprēķins
6. Piedalīties pieredzes apmaiņas programmās									
	6.1.Apmeklēt citus Latvijas/ārvalstu teātrus un veidot jaunu sadarbību	Vismaz 2 apmaiņas braucieni	2019.,2020., 2021.	Amata algas ietvaros	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Mārketinga direktors	Apmeklēti Dailes teātris, Nacionālais teātris, Rīgas Krievu teātris	100	