

Kapitālsabiedrības
SIA "Liepājas teātris" vidējā
termiņa stratēģijas nefinanšu
mērķu plāns 2019.-2021.gadam
IZPILDE PAR 2020.GADU

Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Nepieciešamais finansējums (EUR)	Atbildīgais	Finansējuma avots	Rādītāju izpilde	Izpildes izmaksas	Komentāri, skaidrojumi par būtiskām novirzēm
REPERTUĀRS UN TRUPA								
1. Īstenot repertuāra māksliniecisko daudzveidību								
	1.1. Iestudēt jauniestudējumus gadā, lai nodrošinātu žanru daudzveidību*	Vismaz 8 jauniestudējumi gadā/sezonā	316000,00	Valde	Pašvaldības dotācija	8 jauniestudējumi ("Vienaldzības gadsimts", "Pilnīgi svešinieki", "Malīš", "Dēmōns", "Saviļņojums", "Tas arī viss", "Maģiskās domāšanas gads", "Čaklais.Cits")	194946	Sakarā ar valstī izsludināto ārkārtējo situāciju tika mainīti repertuāra plāni. Gūstot Valsts kultūrkapitāla fonda atbalstu, tika sekmēta mazās formas izrāžu veidošana, kam ir mazākas izmaksas, bet arī būtiski mazāka ieņēmumu prognoze

	1.2. Iestudēt bērnu un jauniešu izrādi*	1 jauniestudējums sezonā	25000,00	Valde	Pašvaldības dotācija	Nav izpildīts	0	Sakarā ar valstī izsludināto ārkārtējo situāciju tika mainīti repertuāra plāni.
	1.3. Nodrošināt izrāžu rādīšanu Liepājas teātrī un viesizrādēs	Vismaz 190 izrādes gadā	200000,00	Valde	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	122 izrādes, no tām 17 viesizrādes	160051	Sakarā ar valstī izsludināto ārkārtējo situāciju tika pārceltas un atceltas izrādes.
	1.4. Augsta līmeņa profesionālu mākslinieku un speciālistu piesaiste	Vismaz 4 jauniestudējumos augsta līmeņa profesionālu mākslinieku un speciālistu piesaiste	200000,00	Valde	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	izpildīts (režisori, scenogrāfi, kostīmu mākslinieki, komponisti, mūziķi jauniestudējumos "Vienaldzības gadsimts", "Pilnīgi svešinieki", "Mališ", "Dēmons", "Saviļņojums", "Čaklais.Cits")	108842 (iekļauts arī 1.1.pozīcijā)	
2. Īstenot Liepājas teātra izrādes mazajā zālē kā pastāvīgā spēles laukumā un aktualizēt finansējuma iespējas Liepājas teātra Mazās Zāles būvniecībai.								

	2.1. Iestudēt mazās formas izrādi teātra Mazajā zālē koncertzālē "Lielais Dzintars"*	2 jauniestudējums sezonā	15000,00	Valde	Pašvaldības dotācija	2 jauniestudējumi ("Tas arī viss", "Maģiskās domāšanas gads")	13912	
3. Nodrošināt mākslinieciskā personāla attīstību un izaugsmi								
	3.1.Nodrošināt trupas fizisko attīstību	Regulāri īstenot skatuves kustības nodarbības, fiziskās nodarbības un relaksējošās nodarbības (atbilstoši iestudējumu prasībām)	5000,00	Trupas vadītājs	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Izpildīts daļēji. Gada pirmajā pusē runas meistarklases pie režisora D.Petrenko.	1200	Sakarā ar valstī izsludināto ārkārtējo situāciju, tika mainīti repertuāra plāni, atcelti maksas pasākumi trupas pilnveidošanai.
	3.2.Nodrošināt trupai vokālās nodarbības	1 reizi nedēļā īstenot vokālās nodarbības aktieriem (atbilstoši iestudējumu prasībām)	1000,00	Trupas vadītājs sadarbībā ar vokālo pedagoģu	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Izpildīts. Vienīgā vokālā nodarbības februārī pie pedagoģes I.Kerēvicas "Purva bridējs ugunī ansamblim".	20	Sakarā ar valstī izsludināto ārkārtējo situāciju, tika mainīti repertuāra plāni.

	3.3. Nodrošināt aktieriem citu teātru apmeklējumu pieredzes apmaiņai	Sadarbībā ar citiem teātriem, nodrošināt aktieriem izrāžu apmeklējumu	Amata algas ietvaros	Trupas vadītājs sadarbībā ar mārketinga direktoru	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Izpildīts. Pēc pieprasījuma mārketinga direktors organizēja iespēju apmeklēt citu teātru izrādes.	0	
4. Sadarboties ar dažādām nacionāla un starptautiska mēroga organizācijām, lai piedalītos teātra festivālos								
	4.1. Dalība nacionāla mēroga festivālā vai citā projektā	Vismaz 1 sadarbības projekts ar sezonā	1000,00	Valdes priekšsēdētājs sadarbībā ar literāro padomnieku	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Izpildīts ("Šekspīrs" Cēsu mākslas festivālā 15.08.2020.)	2959	Festivāla honorārs 5000 EUR, sedz visus izdevumus
	4.2. Dalība starptautiska mēroga festivālā vai citā projektā	Vismaz 1 sadarbības projekts ar sezonā	4000,00	Valdes priekšsēdētājs sadarbībā ar literāro padomnieku	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Tika gatavota izrādes "Šekspīrs" dalība Prāgas teātra festivālā - nav izpildīts (COVID-19)	0	Sakarā ar globālo pandēmiju un ierobežojumiem ceļošanai dalība ārvalstu festivālos nav bijusi iespējama

	4.3.Dalība starptautiskos teātra festivālos jaunu augsta līmeņa profesionālu mākslinieku piesaistei	2 teātra festivālu apmeklējums ārvalstīs	2000,00	Valdes priekšsēdētājs	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Nav izpildīts (COVID-19)	0	Sakarā ar globālo pandēmiju un ierobežojumiem ceļošanai ārvalstu festivālu apmeklēšana nav bijusi iespējama
5. Piesaistīt Liepājas Universitātes aktiermākslas programmas aktierus Liepājas teātrim, pēc programmas absolvēšanas iesaistot pastāvīgajā aktieru trupā, lai veidotu sabalansētu aktieru trupu								
	5.1. Vismaz 1 sadarbības projekts ar Liepājas Universitātes aktiermeistarības studentiem sezonā	Vismaz 1 sadarbības projekts ar Liepājas Universitātes aktiermeistarības studentiem sezonā	500,00	Valde sadarbībā ar mārketinga direktoru	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	izpildīts (studentu iesaiste jauniestudējumos "Pilnīgi svešinieki", "Dēmōns")	1552	Autoratlīdzība par lomu sagatavošanu. Pēc režisoru iecerēm studentu iesaiste notikusi vairākos iestudējumos.

Sakarā ar koronavīrusa Covid-19 pandēmiju īstenotās papildu aktivitātes	6.1.Liepājas teātra dziedājo aktieru koncertuzvedumi - maza formāta āra pasākumi	Vismaz 6 koncerti	3000,00	Valde sadarbībā ar mārketinga direktoru	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Koncertsērija VASARAS VAKARI - 8 koncerti	2759	Ievērojot valstī noteiktos ierobežojumus tika veidoti maza formāta dziedājo aktieru koncerti Teātra ielas 3 pagalmā
PERSONĀLS								
1. Nodrošināt profesionālu, motivētu un apmācītu personālu, kompetenču paaugstināšana								
	1.1. Nodrošināt apmācības, seminārus teātra darbiniekiem profesionalitātes pilnveidošanai	30 personu kvalifikācijas celšana	3000,00	Personāla direktors	Pašu ieņēmumi	Izpildīts	850	Dažādos kvalifikācijas paaugstināšanas semināros un apmācībās (11) piedalījušies 6 sabiedrības darbinieki. Apjoms samazinājies sakarā ar ārkārtējo situāciju valstī. Veikta visu darbinieku ugunsdrošības un darba drošības ikgadējā apmācība.

	1.2. Nodrošināt apmācības, seminārus teātra valdei profesionalitātes pilnveidošanai	2 personu kvalifikācijas celšana	1000,00	Personāla direktors	Pašu ieņēmumi	Izpildīts	0	Valde 2020.gadā piedalījies dažādos kvalifikācijas pilnveidošanas pasākumos, apmēcībās (t.sk.attālināti), taču izvēloties bez maksas pieejamu saturu, sakarā ar saimnieciskās darbības ierobežojumiem un ierobežotajiem finanšu resursiem.
	1.3. Nodrošināt pieredzes apmaiņas pasākumus teātra darbiniekiem un valdei	30 personu pieredzes pilnveide	1000,00	Personāla direktors	Pašu ieņēmumi	Nav izpildīts (COVID-19)	0	Sakarā ar valstī izsludināto ārkārtējo situāciju un epidemioloģiskiem ierobežojumiem, pieredzes apmaiņa atlikta uz vēlāku laiku.
2. Realizēt efektīvu personālpolitiku un nodrošināt konkurētspējīgu darbinieku atalgojumu								

	2.1. Pārskatīt iespēju palielināt darba algas teātra darbiniekiem		150000,00	Valde sadarbībā ar personāla direktoru	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	No 2020.gada 1.javāra atalgojuma izmaiņas 66 darbiniekiem (65%)	125664	Faktiskais pieaugums mazāks nekā plānots sakarā ar ārkārtējo situāciju un dīkstāves laikā veiktajiem optimizēšanas pasākumiem.
	2.1.1.Nodrošināt personāla atalgojuma izmaiņas atbilstoši Kultūras ministrijas izvirzītajiem vidējā atalgojuma rādītājiem kultūras institūcijās	Atalgojuma izmaiņa teātra trupas aktieriem, nodrošinot vidējo atalgojumu EUR 1100 mēnesī, atalgojuma izmaiņa kultūras darbiniekiem	80000,00	Valde sadarbībā ar personāla direktoru	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Nodrošināta aktieru atalgojuma atbilstība KM izvirzītajiem kritērijiem (vidēji EUR 1076)	58372 (iekļauts arī 2.1.pozīcijā)	Faktiskais pieaugums mazāks nekā plānots sakarā ar ārkārtējo situāciju un dīkstāves laikā veiktajiem optimizēšanas pasākumiem.
	2.2.Izstrādāt un ieviest darbinieku darba rezultātu un darbinieku apmierinātības novērtēšanas sistēmu	1 sistēmas izveidošana un ieviešana	Amata algas ietvaros	Valde sadarbībā ar personāla direktoru	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Izpildīts	0	

	2.3. Veikt teātra darbinieku amatu auditu darba organizācijas un atalgojuma atbilstības novērtējumam un efektīvizēšanai	1 pētījums	2800,00	Valde sadarbībā ar personāla direktoru, piesaistot ārpalpojum u	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Daļēji izpildīts	1452	Sadarbībā ar personāla organizāciju Fontes īstenots kultūras nozares atalgojuma pētījums, identificējot Liepājas teātra darbinieku atalgojumu kopējā kontekstā. Darba organizācijas un amatu audits nav veikts, ņemot vērā mainīgo situāciju noslojumā.
4. Realizēt darbinieku apdrošināšanu								
	4.1. Iegādāties veselības apdrošināšanas polises darbiniekiem	Darbinieku veselības apdrošināšanas polises	13000,00	Valdes sadarbībā ar personāla direktoru	Pašu ieņēmumi	Izpildīts	12035	Novirze atbilstoši faktiskajam apdrošināmo darbinieku skaitam.

	4.2. Iegādāties nelaimes gadījumu apdrošināšanas polises darbiniekiem ar paaugstināta riska darbu	Darbinieku nelaimes gadījumu apdrošināšanas polises	500,00	Valdes sadarbībā ar personāla direktoru	Pašu ieņēmumi	Nav izpildīts (COVID-19)	0	Nelaiemes gadījumu apdrošināšana netika atjaunota, jo 2020. gada novembrī atkārtoti tika izsludināta ārkārtējā situācija valstī, apturēta teātra darbība. Nelaiemes gadījumu apdrošināšana pie izrādēm piesaistītajam personālam tiks iegādāta līdz ar repertuāra atsākšanos.
5. Uzturēt personas datu aizsardzību sistēmu								
	5.1. Veikt auditu un izstrādāt/aktualizēt iekšējos normatīvos aktus personas datu aizsardzības jomā	Veikts audits un izstrādāti/aktualizēti iekšējie normatīvie akti personas datu aizsardzības jomā	500,00	Valde sadarbībā ar personāla direktore	Pašu ieņēmumi	Izpildīts	0	Pašu resursiem aktualizēti personu datu aizsardzības noteikumi
		TEHNISKĀ DAĻA						

7.Ražošanas cehu aprīkojuma uzlabošana								
	7.1.Regulāra ražošanas cehu aprīkojuma uzlabošana	2 gab.	1000,00	Tehniskais direktors	Pašu ieņēmumi	Izpildīts	1406	Galdniecības ceha aprīkojuma atjaunošana, šuvēju ceham gludināšanas sistēma
	7.3.Nomainīt taisnās šuves un plakanšuves šujmašīnas	2 gab.	3500,00	Tehniskais direktors	Pašu ieņēmumi	Izpildīts	2440	Šuvēju un butaforu cehiem - nepieciešamās šujmašīnas - 4 gab
8.Izrāžu norises vadīšanas aprīkojuma atjaunošana un pilnveidošana								
	8.2.Video monitora sistēma skatuves translēšanai uz tehniskajām telpām	1 gab.	2200,00	Tehniskais direktors, IT speciālists	Pašu ieņēmumi	Izpildīts	2894,79	

Sakarā ar koronavīrusa Covid-19 pandēmiju īstenotās papildu aktivitātes	Liepājas teātra Šampanieša zāles lustru apjaunošana. Dekoratīvs aizslietnis saviesīgu pasākumu norisei Liepājas teātra skatītāju foajē.	5 gab.	1500,00	Tehniskais direktors	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Izpildīts	1378	Pasākumi īstenoti lielākoties pašu spēkiem, izmantojot esošus resursus, izdevumi par nepieciešamajām detaļām, materiāliem.
SAIMNIECISKĀ DAĻA								
1. Apsaimniekot teātra ēku atbilstoši noslēgtajam pārvaldīšanas līgumam un normatīvo aktu prasībām								
	1.3. Atjaunot ugunsdrošības un balss izziņošanas sistēmu	Atjaunota sistēma	5000,00	Ēkas pārvaldnieks	Nepieciešama papildu finansējuma piesaiste	Izpildīts	2935,35	Atjaunota sistēmas darbība, iekārtas remontējot, nevis iegādājoties jaunas, kas izdevīgāk īsteminā, bet var saīsināt iekārtu kalpošanas laiku.
	1.7. Elektrības pretestības mērījumu veikšana atbilstoši VUGD norādījumiem	Mērījumu apkopojums	3500,00	Ēkas pārvaldnieks	Pašvaldības dotācija	Izpildīts	3327,5	

Īstenotās papildu aktivitātes sakarā ar papildu atbalstu no pašvaldības budžeta	Sētas vārtu atjaunošana, ēkas ieejas fasādes remontdarbi, siltumapgādes un ūdensapgādes sistēmu avāriju remontdarbi		6800,00	Ēkas pārvaldnieks	Pašvaldības dotācija	Izpildīts	6809	
Sakarā ar koronavīrusa Covid-19 pandēmiju īstenotās papildu aktivitātes	Skatītāju zāles durvju atjaunošana	Atjaunotas 8 durvis	0,00	Ēkas pārvaldnieks	Pašvaldības dotācijas, pašu ieņēmumi	Atjaunotas 8 durvis	250	Akatītāju zāles durvju atjaunošana tika īstenots kā viens no dīkstāves laika projektiem, durvis atjaunojot ar pašu darba spēku, krāsas sadarbības līguma ietvaros no atbalstītāja, sīkie izdevumi saistībā ar furnitūras atjaunošanu

MĀRKETINGA UN PUBLICITĀTE								
1. Ieviest dažādas mārketinga aktivitātes skatītāju skaita, kā arī ieņēmumu saglabāšanai un palielināšanai								
	1.1. Izstrādāt jaunu Liepājas teātra mājas lapu un sasaistīt to ar mobilās aplikācijas lietotni	1 mājas lapa 1 mobilā aplikācija	10000,00	Mārketinga direktors	Nepieciešama papildu finansējuma piesaiste	Daļēji izpildīts	6776	Mājas lapas izstrāde tiek veikta un tās gala uzdevums - publiska darbība pieskaņota terātra darbības atsākšanai. Projekts tiks pabeigts 2021.gadā.
	1.2. Nodrošināt repertuārā esošo izrāžu video rullīšus	Vismaz 5 izstrādāti jauniestudējumu reklāmas video rullīši gadā	Mārketinga budžeta ietvaros	Mārketinga direktors	Pašu ieņēmumi	3 izrādēm, kopā 31 video rullītis dažādām aktivitātēm	700	

	1.3. Sagatavot un realizēt reklāmas un informatīvos materiālus	7-10 repertuāra bukleti gadā; 7-10 reizes gadā nodrukātas repertuāra afišas; Jauniestudējumu afišas; kampanģveidīgi nodrukātas afišas un flaieri, kā arī citi drukas darbi teātra akcijām, pēdējām izrādēm utt.; Vismaz 15 vides baneri gadā; 3-5 reizes izvietotas afišas Liepājas pieturvietās	Mārketinga budģeta ietvaros	Mārketinga direktors	Pašu ieņģmumi	Dalģji izpildģts (COVID-19 ietekme) - 5 repertuāra bukletu reizes (vid.tirāģa 12 000 gb.) - 2 reizes repertuāra afišas (tirāģa 150 gb.) - 7 reizes jauniestudģjumu afišas - daģādi akciju materiāli un flaieri - 16 vides baneri pilsģtģ - 3 reizes izvietoti materiāli pieturģs	6285	
2. Saglabģt regulģru publicģtģi lokģlajos, nacionģlajos un staptautiskajos								

medijos								
	2.1. Sadarboties ar Liepājas, Latvijas un ārvalstu medijiem	Vismaz 3 publikācijas nedēļā; Vismaz 2 raksti/intervijas mēnesī Vismaz 1 TV sižets mēnesī Nodrošināta s fotosesijas visiem jauniestudējumiem gadā	Amata algas ietvaros	Literārais padomnieks	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Izpildīts	0	
	2.2. Regulāri ar informāciju papildināt teātra mājas lapu un sociālos tīklus	Pieaudzis sociālo tīklu un mājas lapas apmeklētāju skaits	Amata algas ietvaros	Mārketinga direktors sadarbībā ar literāro padomnieku	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Izpildīts	0	
	2.3. Organizēt preses konferences	Vismaz 1 preses konference gadā	Amata algas ietvaros	Literārais padomnieks	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Nav izpildīts (COVID-19)	0	Ņemot vērā noteiktos ierobežojumus koronavīrusa Covid-19 izplatības ierobežošanai, teātra repertuāra plāni tika koriģēti, preses konference netika organizēta.

3. Veicināt jaunās paaudzes auditorijas piesaisti								
	3.1. Piedalīties projektā "Latvijas skolas soma", piedāvājot auditorijai paredzētas izrādes un aktivitātes	Īstenoti vismaz 10 pasākumi gadā	Amata algas ietvaros	Mārketinga direktors	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Kopumā projekta LATVIJAS SKOLAS SOMA programmas ietvaros īstenotas 35 izrādes, kuras apmeklējuši 3451 skatītāji.	0	

	3.2. Veidot tikšanās ar jaunās paaudzes skatītājiem	Vismaz 10 tikšanās skolās; Vismaz 2 diskusijas teātrī pirms/pēc izrādēm	Amata algas ietvaros	Mārketinga direktors	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Izpildīts, COVID-19 ietekme par formu. Kopumā notikušas 7 tikšanās klātienē ar skolēniem. Tika izveidotas 3 diskusijas par izrādēm "Vienaldzības gadsimts", "Čaklais. Cits" un "Maģiskās domāšanas gads", kā arī 10 sērijas Liepājas teātra podkāstam PĪPĒTAVAS SARUNAS kopā ar teātra jomas pārstāvjiem.	0	
--	---	---	----------------------	----------------------	-------------------------------------	---	---	--

4. Izvērtēt un paplašināt pieejamo atlaižu piedāvājumu maznodrošinātajām sociālajām grupām								
	4.1. Pārskatīt un precizēt atlaižu politiku, atbilstoši aktuālajām teātra un skatītāju interesēm	Izveidota jaunas atlaižu vadlīnijas/atlaižu politika	Amata algas ietvaros	Mārketinga direktors	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Nav aktuāli COVID-19 kontekstā, būs nepieciešama jauna cenu politika pēc pandēmijas	0	
5. Piesaisīt papildus finansējumu un palielināt teātra ieņēmumus								

	5.1. Attīstīt sadarbību ar esošajiem un potenciālajiem atbalstītājiem un partneriem	Noslēgti vismaz 3 sadarbības līgumi gadā	Amata algas ietvaros	Mārketinga direktors	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Izpildīts. Noslēgti/pagarināti līgumi ar Dienas Draugu Karti, Krāsu Servisu, DEPO, RUNAS SKOLA	0	
	5.3. Realizēt jauniestudējumu programmas	Izstrādātas izrāžu programmas skatītājiem	Mārketinga budžeta ietvaros	Mārketinga direktors	Pašu ieņēmumi	Programmas 7 jauniestudējumi	1967	
	5.4. Saglabāt ekskursiju skaitu, kā arī dažādot to saturu, atbilstoši ieinteresētajām profesijām	Vismaz 2-3 ekskursijas mēnesī	Amata algas ietvaros	Mārketinga direktors	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	72 ekskursijas (no tām 3 individuālas)	0	
	5.5. Nodrošināt kvalitatīvu un ērtu korporatīvo/viesu pasākumu norisi	Vismaz 5 viesu pasākumi gadā	Amata algas ietvaros	Mārketinga direktors	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	11 viesu pasākumi	0	
6. Piedalīties pieredzes apmaiņas programmās								

	6.1.Apmeklēt citus Latvijas/ārvalstu teātrus un veidot jaunu sadarbību	Vismaz 2 apmaiņas braucieni	Amata algas ietvaros	Mārketinga direktors	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	Dailes, Valmieras, Nacionālais teātris	0	
Sakarā ar koronavīrusa Covid-19 pandēmiju īstenotās papildu aktivitātes	Suvenīrs - Liepājas teātra skatīves grīdas fragments	Vismaz 180 gab suvenīru	350	Mārketinga direktors	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	186 gab suvenīru	318,5	Projekts īstenots sadarbībā ar Liepājas Mūzikas, mākslas un dizaina vidusskolu
	Miniseriāls bērniem "Puteklīte Patakoļako"	8 sēriju producēšana	100	Mārketinga direktors	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	8 sērijas	98	
	Tiešraides izrāde "Mēness neredzamā puse"	1 tiešsaistes izrāde	2000	Mārketinga direktors	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	1 tiešsaistes izrāde	1420	
	Brīvdabas koncertuzvedums "Meklējam aktierus"	1 brīvdabas koncertuzvedums	10000	Mārketinga direktors	Pašvaldības dotācija, pašu ieņēmumi	1 brīvdabas koncertuzvedums	9210	